



POUR EUX, LES ANNÉES 2010 C'ÉTAIT...

Nous sommes depuis peu en 2020. L'occasion était donc parfaite pour interroger, à partir de trois mêmes questions, une série de personnalités de la principauté. Qu'ont-elles retenu des années 2010 ? Comment vont-elles la suite ? Elles se sont confiées à Monaco Hebdo. **DOSSIER RÉALISÉ PAR RAPHAËL BRUN**

GEORGES USIMACHIO
Chef de cabinet du prince Albert II

QUE RETENEZ-VOUS DES ANNÉES 2010 ?
Le mariage prince, l'arrivée de Jacques et de Catherine, la prise de conscience du défi climatique, l'esprit du mariage et l'engagement pour des populations.

EN QUOI CES ANNÉES 2010 VOUS ONT CHANGÉ ET OMT CHANGE MONACO ?

Elles m'ont confirmé que l'Etat sans limite en valeur humaine est dans une société qui est une communauté. Elles ont confirmé à Monaco la force de ses institutions dont le prince est le garant.

MARIE-PIERRE GRAMAGLIA
Conseillère-ministre pour l'équipement, l'environnement et l'urbanisme

QUE RETENEZ-VOUS DES ANNÉES 2010 ?

Ces années, je les ai vécues à la tête du département de l'équipement, de l'environnement et de l'urbanisme avec notamment les opérations sur les anciens terrains de la SNCZ, la réalisation du nouveau "Nuit Club" et d'une nouvelle voie dédiée à la promenade, le tunnel Albert II. Une décennie riche en événements. Parmi les moments que je retiendrai, celui de la COP21 en 2015 à Paris, avec ses engagements annoncés par le prince Albert II en matière de réduction des émissions, de gaz à effet de serre et de la promenade, qui doit nous conduire à la neutralité carbone en 2050.

EN QUOI CES ANNÉES 2010 VOUS ONT CHANGÉ ET OMT CHANGE MONACO ?
Caractérisé par ces années m'ont changé, je l'espère en mieux. Sur cette décennie, sous l'impulsion du prince Albert II, le principal est resté dans un processus à la fois de transition numérique et de transition énergétique, deux piliers qui s'accroissent plus en plus et profondément dans notre société. La combat que nous avons lancé contre l'inégalité des territoires au regard des défis qu'ils proposent dans l'environnement marin est l'un des exemples de notre engagement collectif.



© Photo: Gabriel Lopez / Papeete Presse

COMMENT ENVISAGEZ-VOUS LES ANNÉES 2020 ?
Soyons optimistes, grâce à notre construction, l'histoire à l'immobilier. Réinventons, grâce à la neutralité de la jeunesse.



© Photo: Gabriel Lopez

Ces dix dernières années troudantes qui doivent conduire notre pays vers une réduction de 50 % de ses émissions de gaz à effet de serre en 2050. Nous avons une décennie pour réinventer sur les trois piliers les plus essentiels, les objectifs, la mobilité, l'énergie dans les bâtiments. Cela nécessite une réelle révolution de tous. Et matière de construction, cette décennie verra de belles réalisations avec le nouveau quartier de l'avenue du Prince, l'urbanisation des îles Pasteur et Charles II, un nouveau centre hospitalier principal Grimaldi (CHG), la mise en œuvre du plan biogène. Transition énergétique et urbaine durable sont les deux grands volets de la décennie qui s'ouvre.

MONSEIGNEUR BERNARD BARSÌ
Archevêque de Monaco

QUE RETENEZ-VOUS DES ANNÉES 2010 ?

La décennie qui s'achève a été marquée par de nombreux événements à Monaco, dont un certain nombre auxquels j'ai été particulièrement lié moi-même. C'est autour de la biennale prince, notamment, que j'ai pu travailler avec le prince Albert II et de la procession Chrétienne, ainsi que du festival du prince Jacques et de la procession Grimaldi. D'un point de vue ecclésial, les rassemblements diocésains des porteurs d'œuvres engagés dans la vie de l'église locale m'ont permis de vivre les orientations de ces dix dernières années et de leur donner un sens, avec en particulier la construction de l'église, maison diocésaine que j'ai fondée depuis mon arrivée, il y a 20 ans.

EN QUOI CES ANNÉES 2010 VOUS ONT CHANGÉ ET OMT CHANGE MONACO ?

Je parle des rassemblements de l'église. C'est vraiment ce qui m'a touché dans mon rôle diocésain. Se sentir entouré et soutenu c'est très important. Aboutir à des projets concrets donne un sens à ma mission. Monaco a beaucoup évolué également. Nous avons retrouvé et dans de nou-



© Photo: Bernard Barsi

veaux éléments et ouvrages qui ont changé la physionomie de la principauté, qui font bien évoluer et fortifier les fondements de la principauté et du diocèse.

COMMENT ENVISAGEZ-VOUS LES ANNÉES 2020 ?

La prochaine décennie, je la vois d'accord plus optimiste, de mon côté. Je suis à la retraite dans un futur proche, j'envoie un nouveau rythme de vie, même si j'ai encore un peu de mal à réaliser. Je souhaite à Monaco, sous l'égide du prince, de continuer à grandir pour le bien des personnes qui y résident ou qui y travaillent. Mais surtout, je souhaite à la principauté et au diocèse.

BRIGITTE BOCCONE-PAGES
Vice-présidente du Conseil national

QUE RETENEZ-VOUS DES ANNÉES 2010 ?

2010, le Conseil national est entré dans une période de burnout et d'indifférence. Jusqu'à ce que Stéphane Viallet, qui était député de 2003 à janvier 2010, la reprenne en main à la suite des élections de 2010, notamment avec 21 sièges sur 24.

EN QUOI CES ANNÉES 2010 VOUS ONT CHANGÉ ET OMT CHANGE MONACO ?

Pour moi, cette décennie, dans la première politique monégasque, ce sont des années de transition entre les territoires et les territoires. Et puis, c'est aussi le premier accomplissement d'un effort collectif pour le logement des Monégasques, grâce à Stéphane Viallet, avec ses constructions mixtes et la grande avancée du conseil d'habitation capitaliste (CHC). C'est définitif à une nouvelle dimension avec l'annonce du plan national logement en mars 2019. J'ai un souvenir ému et si



© Photo: Gabriel Lopez

COMMENT ENVISAGEZ-VOUS LES ANNÉES 2020 ?

Pour l'égalité femme-homme, le conseil national, et le Conseil national est en première ligne pour continuer à faire progresser. Les années 2020, c'est aussi la concrétisation de 2002 de l'élection et de l'adhésion à l'Etat, ainsi que du projet du Grand Parc pour que la période actuelle de logements d'urgence ne soit pas un résultat isolé et que tous les citoyens monégasques, dont la solution le justice, soient dans la 90e dans leur pays. Je suis dans cette optique.

2003, j'aimais tout personnel qui à Monaco j'y ai été avec un engagement avec un peu de temps, et d'ailleurs avec un grand - M. Et dans, ces années 2020, voir être celui d'une attention nouvelle pour les problèmes de préservation de notre qualité de vie. C'est aussi notre modèle économique et social avancé, ainsi de tous, qui s'accroissent. Nous devons rester ouverts sur le monde, mais ne pas partager avec ce que nous sommes, notamment la négociation continue avec l'Union européenne (UE).

(1) Une polémique est devenue explosive et très vive. La suite et la fin de ces interventions sont à lire à l'adresse www.montecarlo.com, dans l'édition hebdomadaire n° 1128. Pour plus d'informations sur l'édition hebdomadaire, cliquez sur l'adresse www.montecarlo.com.

(2) Selon les données de nos enquêtes, les deux côtés, les professionnels immobiliers, les investisseurs immobiliers, les agences immobilières et les professionnels immobiliers, nous ont été très intéressés par le lancement de ce numéro le 7 janvier 2020.

CÉDRICK LANARI

Président de la Fédération des syndicats de salariés de Monaco (F2SM)

QUE RETENEZ-VOUS DES ANNÉES 2010 ?

Je retiens le message principal en 2011 ainsi que la répartition des efforts prévus, le prix Jacques et la présence Gabriela en 2014. Au niveau social, la création de la Fédération des syndicats de salariés de Monaco (F2SM) et de ses syndicats adhérents, accordant enfin le plus large syndicat qui manquait à Monaco. Ensuite, je pense plus-révisé à la loi sur le télétravail, la loi sur le harcèlement, la loi sur les ouvertures des commerces le dimanche, la création du conseil économique et social des métiers, l'évolution du conseil économique et social en conseil économique, social et environnemental, la création du pacte de transition énergétique, charte pour l'égalité homme femme... Et, bien sûr, la victoire sur le championnat français de football en 2011.

EN QUOI CES ANNÉES 2010 VOUS ONT CHANGÉ ET OMT CHANGE MONACO ?

En termes de changements, il y a évidemment une meilleure collaboration entre les employeurs et les salariés, des avancées sociales non négligeables, avec une consolidation de la F2SM sur tous les sujets légitimes.

COMMENT ENVAISAGEZ-VOUS LES ANNÉES 2020 ?

Ces années seront des années « banales », avec à la fois de nouveaux emplois, grèves, et autres aléas, au niveau concret commercial de Forville ou à l'Îlot Pasteur. De nouvelles solutions contribueront à l'intégration de la crèche

FRANCESCO GROSOLI

Administrateur délégué, directeur général de la Compagnie Monégasque de Banque (CMB)

QUE RETENEZ-VOUS DES ANNÉES 2010 ?

Dans nos métiers, il s'agit de la découverte des grandes mutations juridiques et légales. La régulation bancaire et financière a amené dans notre secteur d'activité de nouvelles contraintes. Je vois en cela une opportunité pour notre secteur d'activité d'une part, avec des activités financières et bancaires plus ciblées pour tous grâce à une clarification des attributions de chacun. Et pour nos clients d'autre part, un renforcement de normes permettant de les protéger davantage encore et ce, sans impact sur les objectifs de performance au cœur de notre activité. Globalement, le monde a radicalement changé, et de nouveaux défis se posent, tels que le changement climatique, les nouvelles immobilités et nationalités, les



Photo: Monégasque

son, aussi bien pour les conclusions que pour les indicateurs de la productivité. J'envoie aussi de nouvelles avancées sociales, certes, par exemple, la mise en place d'un référentiel pour les salariés, la pérennité du système de sécurité sociale, des retraites, ou encore une avancée sur les conditions de logement. Monaco est un pays qui suit à la fois aller vite et à la fois prendre son temps quand son identité ou son mode de vie est en question. La transition sociale que propose la F2SM est à la fois à la fois évoluer le dialogue entre les employeurs et les salariés, tout en conservant à l'esprit aussi bien les engagements de notre temps que l'histoire qui précède — les professions.

rouvrez équilibrés économiquement et financiers. Ces mutations donnent une opportunité unique à Monaco, qui attire encore davantage la bourse de son modèle économique et social.

EN QUOI CES ANNÉES 2010 VOUS ONT CHANGÉ ET OMT CHANGE MONACO ?

C'est pour moi la découverte des grands bouleversements sur le plan personnel, avec la naissance de mes enfants. Le visage de Monaco a changé dans la continuité avec le début du règne du prince Albert II. Je suis très très marqué par les événements de Monaco une société moderne, un modèle de société. Il y a eu en même temps des discussions d'ouverture du 12 juillet 2005. C'est un très beau visage de nous pour nous tous. C'est cet état d'esprit qui je pense a occupé la tête des équipes, ou encore travaillé le visage du Conseil économique, social et environnemental de la Compagnie. Et puis, durant ces années sur le plan professionnel, j'ai eu la chance de dé-

HILDE HANEUSE HEYE

Présidente de l'association des femmes chefs d'entreprises (Afeem)

QUE RETENEZ-VOUS DES ANNÉES 2010 ?

Si le principal à priori son travail spécifique durant cette décennie, le passage à plein temps. De nombreux travaux d'urgence, d'aménagement et d'investissement ont été réalisés. Si nécessaire, pour les réaliser le plus à payer n'était pas toujours simple au quotidien, mais ça a permis de réaliser des projets de construction. La qualité de vie est une dimension clé et en parallèle une politique de transition énergétique a été menée. En tant que présidente de l'association des femmes chefs d'entreprises, j'ai souhaité sensibiliser les femmes à cette dimension et leur avoir servi avec beaucoup d'intérêt la politique de transition humaine. La visite à MonacoTech, l'accélérateur de start-ups, nous a permis, car de voir cette jeunesse se lancer dans l'entrepreneuriat était très rafraîchissant.

EN QUOI CES ANNÉES 2010 VOUS ONT CHANGÉ ET OMT CHANGE MONACO ?

Le début de mon mandat en 2010 était une véritable tragédie. À priori, mais tout est à dire, moi aussi, j'ai pu vivre avec son absence. Mon entreprise, qui a été de l'engagement et moi-même d'ailleurs et, dès 2010, j'ai eu avec des années remarquables. Au cours des mois, un concours de circonstances m'a permis d'être et est d'être en mesure dans le détail sur l'égalité des droits entre filles et garçons, j'ai pu le présenter dans 55



Photo: Monégasque

jours. Les derniers années, Monaco a attiré sa vision de réduire les inégalités entre les femmes, certainement par la création d'un conseil dédié.

COMMENT ENVAISAGEZ-VOUS LES ANNÉES 2020 ?

En conclusion, je dirais que tout changera nécessairement du service, mais on ne peut pas éviter le cours des choses. Ça sera bien commencé mais à nous adapter!

FRANCESCO GROSOLI

Administrateur délégué, directeur général de la Compagnie Monégasque de Banque (CMB)

COMMENT ENVAISAGEZ-VOUS LES ANNÉES 2020 ?

J'envoie le message d'accueil avec confiance et vigilance. Quand le monde évolue vite, il y a une multitude d'opportunités qui nous attendent pour passer à l'étape de continuer de s'adapter aux nouvelles contraintes de nos métiers, dans un contexte de révolution digitale et technologique qui se poursuit. Nous avons la chance de pouvoir évoluer à Monaco et être au contact quotidien de grands professionnels du monde bancaire, pour accompagner des clients de tous horizons. Beaucoup de défis passionnants nous attendent, et à l'avenir les mener à bien. Je suis sûr que Monaco deviendra d'une attractivité très forte, d'une stabilité politique, d'un haut niveau de sécurité, sans que l'efficacité de son pouvoir public et de son système éducatif.



Photo: CMB

velopper l'innovation et un développement de renom sur la place monégasque, avant de proposer la mise en place

ALEXANDRE ROUSSEAU

Directeur général délégué
de la Société Générale Monaco

QUE RETENEZ-VOUS DES ANNÉES 2010 ?

Incontestablement, une profonde transformation du système bancaire et financier. Une évolution marquée par un événement majeur sans égal sur le plan international : la signature de l'accord multilatéral d'échange d'informations signé par 83 pays entre 2016 et 2019. Il était devenu urgent de protéger le système bancaire et financier, ainsi que les investisseurs et les épargnants et de maîtriser la gestion des flux de capitaux internationaux.

EN QUOI CES ANNÉES 2010 VOUS ONT CHANGÉ ET ONT CHANGÉ MONACO ?

Ces années ont radicalement changé mon approche du métier bancaire. Personnellement, je suis attaché à construire le développement commercial de nos activités



© Photos: A. J. / Olycom, M. G. / H. / H. / H.

par le conseil et l'accompagnement de nos clients sur les obligations réglementaires et de conformité. Ce qui peut paraître une contrainte pour certains, devient en fait un atout quand le sujet est maîtrisé. Pendant cette période, Monaco a su progressivement, mais avec détermination, renforcer son image de place internationale, sous l'impulsion de l'association monégasque des activités financières (Amaf), et le professionnalisme des équipes a été considérablement rehaussé.

COMMENT ENVISAGEZ-VOUS LES ANNÉES 2020 ?

La prochaine décennie sera une période de défis pour les activités bancaires et financières, dans un environnement de taux très bas et une digitalisation grandissante. Les défis sociétaux et environnementaux seront autant d'opportunités pour nos métiers et nos équipes. Nous développons ainsi des modes de gestion et des fonds d'investissement socialement responsables. Nous devrions également être les premiers en principauté à déployer la signature électronique pour nos clients dès ce début d'année 2020.

DAVID DE PARIENTE

Associé chez Gordon Blair

QUE RETENEZ-VOUS DES ANNÉES 2010 ?

Les années 2010 sont celles de l'installation de notre établissement à Monaco et elles constituent donc un tournant majeur dans ma vie et celle de ma famille. Tous les matins, je me demande pourquoi je n'ai pas fait ce choix avant, même si je ne regrette pas l'expérience que j'ai pu acquérir lors des 25 ans de vie professionnelle que j'ai passés à l'étranger.

EN QUOI CES ANNÉES 2010 VOUS ONT CHANGÉ ET ONT CHANGÉ MONACO ?

Le changement dans la continuité. Cette formule du président Georges Pompidou (1911-1974) me plaît beaucoup et je la trouve parfaitement appropriée à Monaco. Quel pays mieux que la principauté a su s'adapter aux changements induits par la mondialisation, de l'économie notamment, tout en affirmant la solidité de ses institutions ? Monaco n'est plus considéré comme un paradis fiscal et dispose d'un modèle de développement économique qui respecte les exigences internationales en matière de transparence fiscale et d'équité, prônées par l'OCDE.



© Photos: M. G. / H. / H. / H.

Cela change tout. Les services de "compliance" [de « conformité » pour s'assurer du respect des règles établies au sein des établissements financiers — N.D.L.R.] des banques sont aujourd'hui plus exigeants à Monaco que dans bien d'autres pays, même voisins. La typologie des nouveaux résidents a également changé dans les années 2010. Monaco voit arriver une population du monde entier de plus en plus jeune et active au plan professionnel. Cela est précieux pour le tissu économique du pays, mais nécessite de continuer à déployer

de constants efforts, pour que ces personnes ne soient pas de simples résidents, mais installent ici réellement le centre de leurs activités, économique et décisionnel. Cela signifie que tous les acteurs monégasques doivent continuellement renforcer leur propre niveau d'exigence, afin que l'ensemble des résidents trouvent en principauté un cadre professionnel aussi attractif que le cadre de vie.

COMMENT ENVISAGEZ-VOUS LES ANNÉES 2020 ?

J'envisage toujours la vie de façon positive et je n'envisage pas de changer à cet égard. Alors, je ne doute pas que les années 2020 vont être passionnantes.

brun.monacohebd@groupecaroil.me
@RaphBrun

indetectable

SI LE VIRUS EST INDETECTABLE

JE

Les personnes qui suivent un Tra...
et qui laissent et marchent...
seuls.

VERS